

Chapitre 2: Structure et application du manuel

2.1	Structure du manuel applicable à l'analyse d'utilité dans le cadre d'améliorations foncières modernes	2
2.2	Application et développement du manuel	3

2.1 Structure du manuel applicable à l'analyse d'utilité dans le cadre d'améliorations foncières modernes

Le présent manuel est un recueil de directives pratiques pour l'utilisation de l'analyse d'utilité dans la phase de planification d'une amélioration foncière moderne. Constitué de six chapitres principaux et de quatre annexes, il comprend une introduction générale sur le sujet ainsi qu'une description de chaque étape, de la planification à l'évaluation et à l'interprétation en passant par la mise en œuvre.

Les **chapitres 1 et 2** sont introductifs. Le **chapitre 3** traite de l'analyse d'utilité, en présentant ses nombreux avantages ainsi que les arguments en faveur de son utilisation. Il explique notamment les raisons de l'importance actuelle de l'AdU dans la planification et la mise en œuvre des améliorations foncières modernes, décrit le système d'évaluation et aborde l'application concrète de l'AdU.

Les **chapitres 4 à 6** sont consacrés aux trois étapes fondamentales de l'analyse d'utilité dans le cadre des améliorations foncières modernes.

Le **chapitre 4** traite du système d'objectifs, sur la base duquel la réalisation des objectifs est évaluée et les valeurs d'objectif calculées au moyen d'indicateurs.

Le **chapitre 5** décrit la procédure de pondération des objectifs, dans laquelle sont impliqués tous les groupes d'intérêt importants. Il s'agit là d'une étape essentielle, car le point de vue et les intérêts des différents groupes contribuent également à déterminer si l'utilité du projet sera qualifiée de publique ou de privée.

Enfin, le **chapitre 6** explique comment sont calculées les valeurs d'utilité, et comment il est possible de détecter d'éventuelles erreurs ou imprécisions au moyen d'une analyse de sensibilité.

Intégration d'un cas pratique: chacun des chapitres théoriques est complété par des données tirées d'un cas pratique, qui permettent de mieux comprendre l'application de la méthode. Ces informations reposent sur un vrai projet d'amélioration foncière, qui a été réalisé à Ermensee, dans le canton de Lucerne. Elles ont toutefois fait l'objet d'un traitement spécial afin d'être exploitables dans le cadre du présent manuel. Pour la pondération des objectifs décrite au chapitre 5, par exemple, une enquête a été menée a posteriori auprès des personnes concernées dans la région. Bien que le projet soit déjà *achevé*, l'amélioration d'Ermensee a donc été traitée, dans le présent manuel, comme une amélioration *planifiée*, d'où sa nouvelle désignation: **cas pratique Ermensee plus**.

Les annexes (uniquement en allemand, sauf annexe 1) font, elles aussi, partie intégrante du manuel. L'**annexe 1** est particulièrement importante puisqu'elle traite des objectifs détaillés et des indicateurs spécifiques au projet.

L'**annexe 2** recense divers instruments de travail pouvant être utilisés comme modèles ou références pour l'analyse d'utilité.

En **annexe 3** se trouvent des documents détaillés sur le cas pratique Ermensee plus.

Pour finir, l'**annexe 4** contient un **glossaire**.

2.2 Application et développement du manuel

Le manuel, qui se base sur le cas pratique Ermensee plus, une amélioration foncière réalisée dans le Mittelland, a été établi en premier lieu pour des projets dans des zones de plaines.

Depuis, l'AdU a été appliquée à deux cas pratiques d'amélioration foncière moderne qui, contrairement à celui d'Ermensee, sont actuellement en phase de planification générale. Il s'agit donc des toutes premières applications concrètes.

Autre différence avec Ermensee: ces deux projets se déroulent dans des régions de montagne, ce qui change complètement la donne. Il a notamment fallu adapter à la situation géographique le système d'objectifs et d'indicateurs développé dans le présent manuel.

Par ailleurs, l'application de la méthode sera l'occasion de tester sa faisabilité. Les connaissances ainsi acquises seront intégrées au fur et à mesure au manuel, que sa structure modulaire (en six chapitres) permet d'adapter facilement. Grâce à cette souplesse, on peut par exemple ajouter des cas pratiques ou des expériences, mettre les nouvelles versions à disposition sur Internet, etc., sans devoir remanier l'intégralité du manuel.

En résumé, le manuel constitue un document de base, qui est complété par des cas pratiques dont le but est de développer et de perfectionner la méthode de l'analyse d'utilité dans la perspective d'améliorations foncières modernes dans différentes régions de Suisse.



Fig. 2.2 / 1: Région concernée par l'amélioration foncière d'Ermensee, Seetal (canton de Lucerne)